

**TALLER DE FORMACIÓN DE
FACILITADORES DEL DESARROLLO
ECONÓMICO LOCAL CON ÉNFASIS EN EL
EMPLEO
SECRETARÍA DE EMPLEO/PROGRAMA AREA-OIT
ARGENTINA**

***DESARROLLO LOCAL: ASPECTOS EPISTÉMICOS,
VALÓRICOS Y DE GESTIÓN***

SERGIO BOISIER
sboisier@vtr.net

Julio/Agosto, 2005

EL PAPEL DE LOS ACADEMICOS

(DIANNE CONYERS)

“Aquellos de nosotros que consideramos que nuestra ocupación es leer, investigar y enseñar acerca del ‘desarrollo’ debemos aceptar una proporción considerable de la culpa por la actual falta de perspectiva. Uno de los papeles sociales más importantes de los académicos o intelectuales es proveer un sentido de perspectiva, para guiar a otros miembros de la sociedad que están preocupados con las cuestiones y problemas del día a día. Pero actualmente hay pocos signos de tal ‘guía intelectual’ en el campo de los estudios de desarrollo...Y aquellos de nosotros que nos denominamos como especialistas en planificación regional tenemos tanta culpa como otros”.

El concepto de desarrollo se ha transformado paulatinamente en un concepto polisémico mediante la complementación del sustantivo (desarrollo) con muchos y variados adjetivos (local, humano, sustentable, etc.). Estos “nuevos” conceptos conforman ideas redundantes o tautológicas porque, por ejemplo, si el desarrollo no fuera “humano”, ¿qué entelequia sería?.

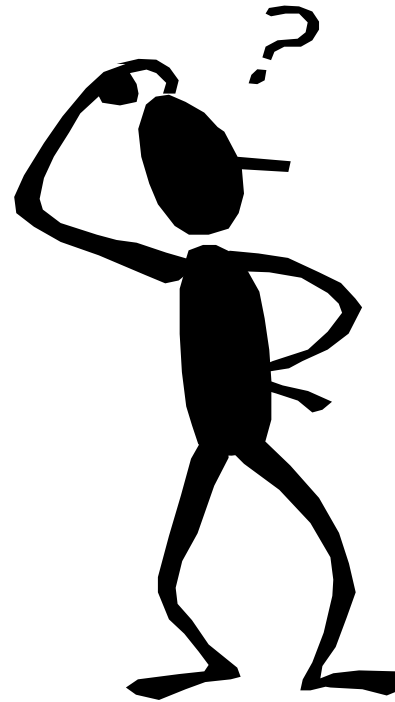
La cuestión no es definir el concepto de “desarrollo local”; más bien se trata de recuperar y recrear el concepto verdadero de “desarrollo” porque en su acepción correcta este concepto incluye todos los adjetivos que se usan ahora.

No obstante, la globalización y sus variados efectos de un signo y otro, ha puesto de moda la idea de un desarrollo pensado y ejecutado “desde abajo”.

DESARROLLO TERRITORIAL

DESARROLLO
TERRITORIAL ES
UN CONCEPTO
RELATIVO AL
CONTENEDOR
Y NO AL
CONTENIDO

~~¿ESTA CLARO?~~



DESARROLLO LOCAL: VINO ANTIGUO EN VASIJAS NUEVAS

LOCAL: (1) *Perteneciente al lugar; (2) Perteneciente o relativo a un territorio, comarca o país.*

**Diccionario de la lengua española, RAE, XIX Edición, 1970,
Madrid.**

¿Cree Ud. que el nivel actual de “desarrollo” de Argentina es igual a lo largo y ancho de su territorio? Si su respuesta es negativa, usted mismo está descubriendo la naturaleza intrínsecamente local, atada al territorio, del desarrollo.

DESARROLLO LOCAL

Se trata de un concepto SUSTANTIVO referido al contenido y no al contenedor.

Lo LOCAL sólo hace sentido cuando se le entiende “desde afuera y desde arriba”, Lo local es un concepto enmarcado en un espacio más amplio.

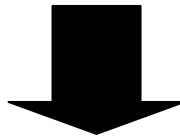
Tres matrices: LOGICA DE REGULACION HORIZONTAL PRE-MODERNA; RESPUESTA A LA CRISIS MACROECONOMICA Y AL AJUSTE; DIALECTICA GLOBAL/LOCAL.

DEFINICIONES

AROCENA, BUARQUE, OECED, VAZQUEZ-BARQUERO

EL DESARROLLO LOCAL NO ES SÓLO EL DESARROLLO MUNICIPAL

**EL CONJUNTO DE ACTIVIDADES DE UNA CADENA PRODUCTIVA NO SE
DETIENE EN LAS FRONTERAS
POLÍTICO-ADMINISTRATIVAS. DE IGUAL MODO EL CRECIMIENTO NO
PUEDE SER ENCASILLADO ENTRE LOS LÍMITES ADMINISTRATIVOS. ES
EL CONTENIDO EL QUE DEFINE AL CONTENEDOR Y NO A LA INVERSA.
DE AHÍ LA NECESIDAD DE IDENTIFICAR LOS SISTEMAS PRODUCTIVOS
LOCALES, A FIN DE ESTIMULAR LA COOPERACIÓN DE LOS
DIFERENTES MUNICIPIOS Y ACTORES INVOLUCRADOS EN LOS
ÁMBITOS TERRITORIALES.**



***DESARROLLO LOCAL ES UNA IDEA QUE SE
ENTIENDE SÓLO DESDE UNA POSICIÓN
EXTERNA Y SUPERIOR AL TERRITORIO AL
CUAL SE APLICA.***

EL DESARROLLO LOCAL EN LA GLOBALIZACIÓN

La globalización es una matriz tecno-socio-económica de alta complejidad tanto por el número de sus elementos como por el número de interacciones y dialécticas que ella contiene.

Es más una metáfora de la contemporaneidad que una teoría bien establecida.

En el campo de las actividades que requieren economías de escala favorece las fusiones, el gigantismo, la concentración y la homogeneización.

En el campo de las actividades que requieren economías de la diferenciación favorece la pequeña escala, la producción flexible y en red, la multilocalización y el anclaje territorial.

TRES ENFOQUES COMPLEMENTARIOS SOBRE DESARROLLO LOCAL

El nuevo enfoque de la “devolución”

El enfoque estructural

**El enfoque centrado en la estructura
industrial**

LA GLOBALIZACION EXIGE DEVOLUCIÓN DE CAPACIDADES HACIA LO LOCAL

La gente suele pensar de la devolución y de la globalización como dos fenómenos opuestos. Uno es un proceso de aumento en la localización de las decisiones; el otro es un proceso de incremento en la internacionalización de las interacciones económicas. Sin embargo ambas tendencias son interdependientes, puesto que para competir exitosamente en una economía globalizada, los territorios necesitan crecientemente políticas que ayuden a construir y a explotar las capacidades endógenas.

**OECD: Devolution and Globalisation. Implications for
Local Decision-Makers, Paris, 2001**

DEVOLUCIÓN Y GLOBALIZACIÓN

La globalización supone crecientes flujos internacionales de capital y tecnología y un aumento de los mercados internacionales y de la competencia. Esto está creando una necesidad de ajustes económicos más rápidos y más profundos que en el pasado. Al mismo tiempo, la “performance” de regiones y ciudades aparece como menos ligada a la suerte de su economía nacional y más afectada por los desarrollos internacionales. La globalización está cambiando la racionalidad de la intervención pública en términos de cómo regular la economía y cómo colocar las políticas económicas en su lugar.

OECD: Devolution and Globalisation, op. cit.

EL ENFOQUE DEL DESARROLLO LOCAL CENTRADO EN LA ESTRUCTURA INDUSTRIAL

El análisis focaliza en los diversos modos de organización actual del tejido industrial.

- El distrito industrial “a la italiana”**
- El medio innovador “a la francesa”**
- El cluster “a la americana”**

EL ENFOQUE DE DESARROLLO LOCAL ESTRUCTURAL O ENDÓGENO

El énfasis se coloca en cuestiones de orden meso.

Se confiere importancia a la autonomía en el plano político así como en el plano económico, en el innovativo y en el cultural. Las instituciones, las organizaciones y los actores, categorías todas que *pertenecen al lugar*, pasan ser los elementos relevantes desde el punto de vista del diseño de políticas.

Hay una apelación a la construcción de un marco cognitivo nuevo , más asociado a la complejidad sistémica del desarrollo, que al método analítico.

CONCEPTOS SOBRE DESARROLLO LOCAL

(1)

- **“El término ‘desarrollo económico local’ describe una práctica sin mucho basamento teórico”. J. Guimaraes (1997).**
- **“Desarrollo local es un proceso endógeno registrado en pequeñas unidades territoriales y agrupamientos humanos, capaz de promover el dinamismo económico y la mejoría en la calidad de vida de la población; el desarrollo local dentro de la globalización es un resultado directo de la capacidad de los actores y de la sociedad local para organizarse y movilizarse, con base en sus potencialidades y en su matriz cultural, para definir y explorar sus prioridades y especificidades, buscando la competitividad en un contexto de rápidas y profundas transformaciones” S. Buarque (1999).**
- **“Un proceso de crecimiento y cambio estructural que conduce a una mejora en el nivel de vida de la población local, en el que se pueden identificar tres dimensiones:**

CONCEPTOS SOBRE DESARROLLO LOCAL

(2)

- **una económica, en la que los empresarios locales usan su capacidad para organizar los factores productivos locales con niveles de productividad suficientes para ser competitivos en los ,mercados; otra, sociocultural, en que los valores y las instituciones sirven de base al proceso de desarrollo; y, finalmente, una dimensión político-administrativa en que las políticas territoriales permiten crear un entorno económico local favorable, protegerlo de interferencias externas e impulsar el desarrollo local” A. Vázquez-Barquero (1988).**
- **“El desarrollo local no es pensable si no se inscribe en la racionalidad globalizante de los mercados, pero tampoco es viable si no se plantean sus raíces en las diferencias identitarias que lo harán un proceso habitado por el ser humano” J. Arocena (1997)**

SI EL DESARROLLO LOCAL/ENDÓGENO ES UN ESCENARIO, ¿QUIÉNES SON LOS ACTORES?

- **LOS DIRIGENTES POLÍTICOS**
- **LOS TECNÓCRATAS Y BURÓCRATAS**
- **LOS EMPRESARIOS, SEAN CAPITALISTAS O ADMINISTRADORES**
- **LOS CIENTÍFICOS Y TECNÓLOGOS**
- **LOS TRABAJADORES DE LA CULTURA**

LA CUESTIÓN ES LOGRAR UNA ARTICULACIÓN DENSA ENTRE ELLOS, O SEA, CREAR SINERGÍA.

EL POTENCIAL ENDÓGENO DE UN TERRITORIO O EL POTENCIAL DE INNOVACIÓN LOCAL.

No todas las regiones se encuentran en buenas condiciones iniciales para desarrollar su potencial de innovación. Algunas dificultades derivan de carencias en sus estructuras económicas en relación a:

- La recolección y tratamiento de la información;**
- Los procesos de gestión y de toma de decisiones;**
- El desarrollo tecnológico**
- La investigación de mercados y el marketing;**
- La administración empresarial y la gestión financiera.**

Las deficiencias estructurales de los territorios pueden deberse a una serie de carencias funcionales de las empresas individuales localizadas allí, como ser:

- Ausencia de sedes administrativas de grandes conglomerados;**
- Escaso número de empresas operando en ramas tecnológicamente avanzadas;**
- Gran número de subcontratistas abasteciendo un solo cliente de baja tecnología;**
- Demasiadas pequeñas empresas abasteciendo sólo el mercado local.**

-continuación-

Las deficiencias estructurales de los territorios también pueden deberse a la ausencia de condiciones indispensables del entorno para lograr un ejercicio real de las funciones de sede administrativa y de las funciones de sostén, adopción y puesta en práctica de innovaciones. Como por ejemplo:

- Ausencia de diversidad laboral y de disponibilidad de profesionales de alta calificación;**
- Ausencia de organizaciones financieras en sintonía con las PyMES;**
- Ausencia de servicios a la producción;**
- Ausencia de articulaciones entre la industria y el sistema científico;**
- Rigidez del sistema social y refracción a la innovación y a la evolución.**

A.VÁZQUEZ-BARQUERO SOBRE DESARROLLO ENDÓGENO (1)

- **El desarrollo endógeno persigue satisfacer las necesidades y demandas de una población local a través de la participación activa de la comunidad local en los procesos de desarrollo.**
- **La estrategia de desarrollo se propone...desarrollar los aspectos productivos... potenciar las dimensiones sociales y culturales que afectan al bienestar de la sociedad.**

A.VÁZQUEZ-BARQUERO SOBRE DESARROLLO ENDÓGENO (2)

- **Consiste en una aproximación territorial al desarrollo y al funcionamiento del sistema productivo. El territorio es un agente de transformación y no un mero soporte de los recursos y de las actividades económicas, ya que las empresas y los demás actores del territorio interactúan entre sí organizándose para desarrollar la economía y la sociedad.**

A.VÁZQUEZ-BARQUERO SOBRE DESARROLLO ENDÓGENO (3)

- **El desarrollo endógeno es ante todo una estrategia para la acción.**
- **Los procesos de industrialización endógena se caracterizan por la producción de bienes transformados, generalmente productos industriales, mediante la organización flexible de la producción y la utilización intensiva del trabajo.**
- **Los procesos de industrialización endógena producen la integración del sistema productivo a la sociedad.**
- **Los procesos de industrialización endógena están enraizados en el territorio.**

G.GAROFOLI SOBRE DESARROLLO ENDÓGENO

- **“Desarrollo endógeno significa, en efecto, la capacidad para transformar el sistema económico; la habilidad para reaccionar a los desafíos externos; la promoción del aprendizaje social; y la habilidad para introducir formas específicas de regulación social a nivel local que favorecen el desarrollo de las características anteriores. Desarrollo endógeno es, en otras palabras, la habilidad para innovar a nivel local”.**

J. de AMARAL FILHO SOBRE DESARROLLO ENDÓGENO

- Do ponto de vista regional, o conceito de desenvolvimento endógeno pode ser entendido como un processo de crescimento economico que implica uma continua ampliacao da capacidade de agregacao de valor sobre a producao, bem como da capacidade de absorcao da region, cujo desdobramento e a retencao do excedente economico gerado na economia local e/ou a atracao de excedentes provenientes de outras regioes.**

S. BOISIER SOBRE DESARROLLO ENDÓGENO (1)

- **La endogeneidad del desarrollo territorial habría que entenderla como un fenómeno que se presenta en cuatro planos que se cortan, se cruzan entre sí. Primero, la endogeneidad se refiere o se manifiesta en el plano político, en el cual se la identifica como una creciente capacidad regional para tomar las decisiones relevantes en relación a diferentes opciones de desarrollo, diferentes estilos de desarrollo y en relación al uso de los instrumentos correspondientes, o sea, la capacidad de diseñar y ejecutar políticas de desarrollo, y, sobre todo, el desarrollo de la capacidad de negociar.**

S. BOISIER SOBRE DESARROLLO ENDÓGENO (2)

- **En segundo lugar, la endogeneidad se manifiesta en el plano económico, y se refiere en este caso a la apropiación y reinversión regional de parte del excedente a fin de diversificar la economía local, dándole al mismo tiempo una base permanente de sustentación en el largo plazo.**

S. BOISIER SOBRE DESARROLLO ENDÓGENO (3)

- **En tercer lugar, la endogeneidad es también interpretada en el plano científico y tecnológico, es decir, como la capacidad interna de un sistema—en este caso de un territorio organizado— para generar sus propios impulsos tecnológicos de cambio, capaces de provocar modificaciones cualitativas en el sistema.**

S. BOISIER SOBRE DESARROLLO ENDÓGENO (4)

- **En cuarto lugar, la endogeneidad se plantea en el plano de la cultura, como una suerte de matriz generadora de la identidad socio-territorial, de la conformación de una “comunidad imaginada”, como productora de prácticas sociales que terminan por expresarse en la elaboración de bienes y servicios “sui generis”, y como fuente de una “cultura de desarrollo”.**

¿ENDÓGENO O EXÓGENO?

CRECIMIENTO

EXOGENO

La matriz de agentes controladores de los factores actuales del crecimiento se disocia de la matriz socioeconómica local

DESARROLLO

ENDOGENO

Garofoli

Friedmann

Stohr y Todtling

Vázquez-Barquero

Boisier

¿ES POSIBLE ENDOGENEIZAR LOS PROCESOS DE CAMBIO SOCIAL?

¿QUÉ SIGNIFICA “ENDOGENEIZAR”?

INTUITIVAMENTE SIGNIFICA COLOCAR EN EL TERRITORIO LOS “CONTROLES DE MANDO” DE ESTOS PROCESOS.

CIENTÍFICAMENTE SIGNIFICA QUE TANTO EL CRECIMIENTO ECONÓMICO COMO EL DESARROLLO SOCIETAL DEBEN SER **PROCESOS RESULTANTES DE INTERACCIONES EN SISTEMAS TERRITORIALES ABIERTOS, COMPLEJOS Y ALTAMENTE SINERGIZADOS.**

EL CRECIMIENTO “**SINTETIZA**” LAS INTERACCIONES DEL TERRITORIO CON SU ENTORNO EN TANTO QUE EL DESARROLLO “**EMERGE**” DE LA SINAPSIS INTERNA DEL SISTEMA.

DESARROLLO DESCENTRALIZADO

TRES FORMAS DE
DESCENTRALIZACION PURAS
Y UNA MIXTA
FUNCIONAL
TERRITORIAL
POLITICA

Descentralización territorial y política

DESARROLLO DE ABAJO-ARRIBA

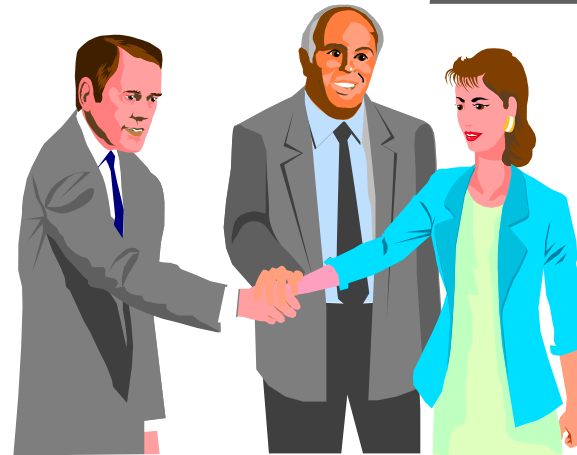
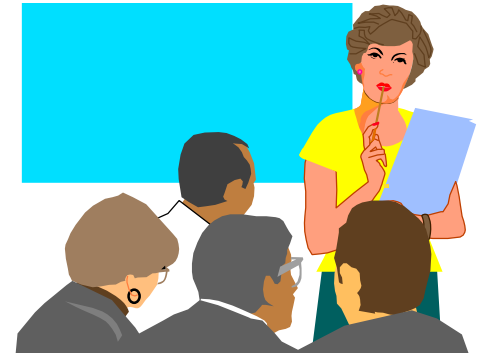
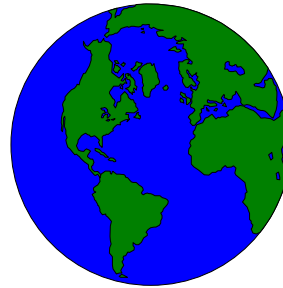
STOHR Y TAYLOR

Reacción al escaso éxito de las formas “adecuadas” de transmisión de innovaciones (canales inter firmas, intra firma, e inter urbanos)

Globalización acentúa importancia de la transmisión INTRA FIRMA, de la INTER FIRMA y reduce la de la INTER URBANA

DESARROLLO REGIONAL

**CONSISTE EN UN
PROCESO DE
CAMBIO
ESTRUCTURAL
LOCALIZADO
ASOCIADO A UN
PERMANENTE
PROGRESO DE LA
REGION, DE LA
SOCIEDAD QUE LA
HABITA Y DE CADA
INDIVIDUO DE ELLA.**



DESARROLLO REGIONAL

¿ QUE ES UNA REGION?

Región es un territorio organizado que contiene, en términos reales o potenciales, los factores de su propio desarrollo, con total independencia de su escala

DESARROLLO LOCAL

¿ CUAL ES LA DIFERENCIA ENTRE LO LOCAL Y LO REGIONAL?

UNA DOBLE CUESTION ESCALAR

**ESCALA TERRITORIAL
ESCALA FUNCIONAL**

ACTORES Y RELACIONES INTERPERSONALES



**¿POR QUÉ NO HACER UNA
REVISIÓN HETERODOXA DE
LA IDEA DE DESARROLLO?**

**HAY QUE TENER CORAJE PARA
ADMITIR ERRORES Y
CORREGIRLOS.**

Pero debe notarse que los gobiernos son rutinarios más que innovadores.

**PARECEN FRASES PARA EL
BRONCE...PERO SON MÁS QUE ESO...SON
REFLEXIONES ADECUADAS**

“Afirmo que la vida es una propiedad, emergente y esperada, de las redes complejas de reacciones químicas”

Stuart Kaufmann

“Un cambio de paradigma es tan difícil como un cambio de epistemología--en verdad, ambos son de igual naturaleza”

Gregory Bateson

“¿Podemos seguir—impunemente—enseñando formas de intervención social cuando dudamos de sus fundamentos cognitivos?”

Sergio Boisier

LA MÁSCARA DE JANO: ¿DÓNDE ESTAMOS?

PASADO

**Fracaso completo en el
esfuerzo por estimular
el desarrollo.**

**Carencias cognitivas y
deficiencias
procedimentales como
hipótesis.**

FUTURO

**Producción de bienes y
servicios dependiente
del conocimiento.**

**Bienestar dependiente
de valores.**

**Hablamos de
crecimiento y de
desarrollo.**

**Necesidad de un nuevo paradigma cognitivo, constructivista
lingüístico, sistémico, complejo y necesidad de nuevos
procedimientos asociativos.**

LAS CUENTAS POR PAGAR

1.- APROXIMADAMENTE UN 12 % DE LA POBLACIÓN MUNDIAL ACTUAL (780 MILLONES DE PERSONAS EN 6.500 MILLONES) VIVE EN CONDICIONES QUE EL SENTIDO COMÚN CALIFICARÍA COMO DESARROLLO, CONCENTRADAS EN UNA BAJA PROPORCIÓN DE LA SUPERFICIE DEL GLOBO.

2.- 3.000 MILLONES DE PERSONAS VIVEN CON MENOS DE DOS DÓLARES/DÍA Y OTROS 1.500 MILLONES LO HACEN CON MENOS DE UN DÓLAR/DÍA.

3.- AMÉRICA LATINA TENÍA EN 1990 48 MILLONES DE INDIGENTES; EN EL 2000 TENÍA 60 MILLONES Y EL BID PREVÉ QUE EN EL 2015 PODRÍA RECUPERARSE LA CIFRA INICIAL.

4.- LA CEPAL SOSTIENE QUE EL COMBATE A LA POBREZA NO HA DADO RESULTADOS EN LOS ÚLTIMOS AÑOS. PERMANECE ESTANCADA DESDE 1997 Y EMPEORARÁ ENTRE LOS AÑOS 2002 Y 2003.

5.- LA BRECHA DE INGRESOS ENTRE EL 20% DE LA POBLACIÓN QUE VIVE EN LOS PAÍSES RICOS Y EL 20% QUE VIVE EN LOS MÁS POBRES PASÓ

DE 30 A 1 EN 1960 A 74 A 1 EN 1997.

LAS CUENTAS POR COBRAR

EN LA SOCIEDAD DEL FUTURO (QUE COMENZÓ AYER) LA PRODUCCIÓN DE BIENES Y SERVICIOS DEPENDERÁ MÁS Y MÁS DEL CONOCIMIENTO, UN INSUMO INTANGIBLE Y PARCIALMENTE SUBJETIVO. PUESTO ESTO EN UN EJE TEMPORAL SE CONCLUYE QUE EL CRECIMIENTO ECONÓMICO SERÁ DEPENDIENTE DEL CONOCIMIENTO, ALGO PROPIO DE LA SOCIEDAD DE LA INFORMACIÓN PRIMERO Y DE LA SOCIEDAD DEL CONOCIMIENTO DESPUÉS.

EN LA SOCIEDAD DEL FUTURO EL BIENESTAR (SIN ADJETIVOS REDUNDANTES) DEPENDERÁ MÁS Y MÁS DE VALORES, UN “INSUMO” INTANGIBLE Y SUBJETIVO. PUESTO ESTO EN UN EJE TEMPORAL SE CONCLUYE QUE EL DESARROLLO SE INSCRIBIRÁ MÁS Y MÁS EN UN CONTEXTO AXIOLÓGICO.

BAJA LA CERVIZ FIERO SICAMBRO, QUEMA LO QUE HAS ADORADO Y...

(de la admonición del Obispo de Reims a Clodoveo, Rey de los Francos)

El fracaso en los esfuerzos por promover el desarrollo no es un fracaso del ideal en sí ni tampoco del progreso como concepto; es un fracaso de la eficacia y eficiencia de la intervención del Estado. No se sigue, sin embargo, una negación a la necesidad social de una intervención de la sociedad sobre sí misma.

La explicación radical de este fracaso se encuentra en el paradigma científico positivista con sus presupuestos básicos de certidumbre, linealidad, proporcionalidad, reversibilidad, disyunción analítica y en el surgimiento del “incrementalismo disjunto” como guía de la acción. Dificultad para entender la complejidad.

Nunca se supo en verdad en qué consistía el desarrollo y todavía no lo sabemos exactamente, de manera que no es raro que si el objetivo es difuso, los medios sean ineficientes, centralizados, autoritarios, verticales, inconsultos, e ineficaces y de resultados aleatorios.

Por tanto las carencias cognitivas y las deficiencias procedimentales aparecen como los grandes factores explicativos. Se requiere un nuevo paradigma.

EMMANUEL KANT: ¿QUÉ PUEDE UD. DECIRNOS ACERCA DEL FOMENTO AL DESARROLLO?

- Si soy invitado a esta discusión me gustaría decir que en La crítica a la razón práctica preguntaba: ¿quién dicta lo que se **DEBE** hacer? Al responder esta pregunta introduje la idea de ciertas proposiciones que encierran una determinación universal de la voluntad, y las llamé imperativos, hipotéticos o categóricos y si se quiere disponer de un imperativo moral para enfrentar una cuestión dada, éste ha de ser categórico.
- Le diría entonces que, después de escuchar su diagnóstico del desarrollo, la lucha por alcanzarlo se convierte—a mi entender—en un imperativo categórico, una obligación por encima de cualquier consideración en todo tiempo y lugar.

ALAIN PEYREFITTE: ¿DESEA AGREGAR ALGO AL PLANTEAMIENTO DE KANT?

➤ He hablado de ciertas sociedades en las cuales parece darse una combinatoria del subdesarrollo: a) inmovilismo, b) hostilidad innovativa, c) fragmentación, d) oscurantismo, e) economía dominada, f) estado de penuria, g) ánimo espasmódico en relación al capital cívico.

➤ Concuerdo con Boisier quien señala que el subdesarrollo parece ser una suerte de atractor fatal, es decir, un “estado estable” al cual tiende el sistema, para salir del cual se requiere mucha energía, tanto interna como externa.

POSTULADOS PARA UNA ACCIÓN EFICAZ EN DESARROLLO

- **Necesidad de cambiar el paradigma científico;**
- **Necesidad de resituar las categorías instrumentales y las finalistas o teleológicas en su orden natural, hoy trastocado por el individualismo materialista;**
- **Necesidad de ser heterodoxo en el pensamiento y en la acción. No “hacer más de lo mismo”;**
- **Necesidad de escapar del “incrementalismo disjunto” y de propuestas estratégicas redundantes;**
- **Necesidad de superar el corto placismo, el electoralismo y el clientelismo por parte de las autoridades políticas.**

A FIN DE CUENTAS, ¿SE PUEDE AHORA DEFINIR EL DESARROLLO?

Hay que convenir en que la idea del desarrollo sólo existe en la mente humana y es un resultado de la capacidad del lenguaje para establecer relaciones abstractas, porque el desarrollo es una abstracción, una utopía. La saga permanente de la especie humana es la transformación del *ser humano en persona humana*.

Hoy el desarrollo tiende a entenderse *como el logro de un contexto, medio, clima, etc., que facilite la potenciación del ser humano para transformarse en persona humana, en su doble dimensión, biológica y espiritual, capaz de conocer, saber y amar; en tanto persona humana el hombre y la mujer tiene dignidad, subjetividad y sociabilidad.*

Esto remarca la dimensión intangible y constructivista del desarrollo.

El objetivo de toda propuesta de desarrollo, en todo tiempo y lugar, es crear las condiciones que le faciliten al ser humano su tránsito a la categoría espiritual (y biológica por cierto) que se denomina como persona humana.

A partir de la firma de la Carta del Atlántico (1941, Churchill y Roosevelt) que introdujo la noción de desarrollo en el campo de las políticas públicas, el concepto se asimiló al crecimiento económico y se le midió incluso mediante idéntico indicador. Esta asimilación confirió, erradamente, un carácter material al desarrollo. Posteriormente, Lebret, Hirschmann, Myrdal, Furtado, Sen, Seers, Streeten, Max-Neff et. al., Gali, y otros han intentado recuperar un enfoque humanista, antropocéntrico e intangible del desarrollo, abriendo espacio para los trabajos actuales del PNUD en torno al Índice de Desarrollo Humano.

Si ayer manejábamos una definición errada del desarrollo, hoy reconocemos el carácter axiológico, intangible y subjetivo del desarrollo.

EL CONCEPTO DE PERSONA HUMANA: ¿OTRA REDUNDANCIA?

PARECIERA UN CONCEPTO REDUNDANTE Y TAUTOLÓGICO EN TANTO SI SE HACE REFERENCIA A LA PERSONA SUPÓNESE QUE ES INTEGRANTE DE LA ESPECIE HUMANA Y VICEVERSA; SIN EMBARGO SU CONTENIDO Y SIGNIFICACIÓN APUNTA A REAFIRMAR LA NATURALEZA ESPIRITUAL DE HOMBRES Y MUJERES COMO SERES DOTADOS DE INTELIGENCIA Y VOLUNTAD Y COMO CENTROS DE CONOCIMIENTOS Y AFECTOS, MÁS ALLÁ DE SU DIMENSIONALIDAD PURAMENTE BIOLÓGICA.

LA PERSONA HUMANA POSEE **DIGNIDAD** (ES SIEMPRE FIN); **SUBJETIVIDAD** (ES SIEMPRE SUJETO); **SOCIABILIDAD** (SE ES PERSONA SÓLO ENTRE PERSONAS); **TRASCENDENCIA** (SUPERA A LA MUERTE DEL CUERPO). OBSÉRVESE LA RELACIÓN CON UNA SOCIEDAD DESCENTRALIZADA.

LAS DIMENSIONES DEL CONCEPTO DE PERSONA HUMANA

➤ **LA DIGNIDAD**

➤ **LA SUBJETIVIDAD**

➤ **LA SOCIABILIDAD**

➤ **LA TRASCENDENCIA**

LA DIGNIDAD DE LA PERSONA HUMANA

La dignidad intrínseca de la persona humana la hace siempre un “fin” en sí misma.

La dignidad presupone la inexistencia de carencias básicas (en alimentación, salud, trabajo, respeto) y la imposibilidad de ser un “instrumento” o medio, no importa el fin que se use como pretexto.

Presupone también que la persona humana no puede ser tratada como “factor productivo” ni menos como “insumo” de una función de producción.

LA SUBJETIVIDAD DE LA PERSONA HUMANA

La subjetividad de la persona humana la posiciona siempre como sujeto, jamás como objeto.

En tanto sujeto, la persona humana se construye y se autodetermina a sí misma y posee “capacidades”.

La subjetividad es aquella trama de percepciones, aspiraciones, memorias, saberes y sentimientos que nos impulsa y nos da una orientación para actuar en el mundo.

Reivindicar la subjetividad no puede hacerse a costa de los sistemas contruídos por la sociedad; el desafío es manejar la tensión entre ambos.

LA SOCIABILIDAD DE LA PERSONA HUMANA

- **La sociabilidad de la persona humana recupera su carácter esencialmente gregario, ya que sólo se puede ser persona entre personas.**
- **Esto requiere reconocer al otro, al “alter”, y al mismo tiempo ser reconocido por éste como igual, como prójimo.**
- **Estas consideraciones se enmarcan en la racionalidad comunicativa (Habermas) y en la racionalidad conversacional (Maturana).**
- **El “racismo” impide el surgimiento de la persona humana; el “autismo” voluntarista también.**
- **La solidaridad “hace” personas a los seres humanos.**

LA TRASCENDENCIA DE LA PERSONA HUMANA

**La persona humana no se agota en su existencia vivencial,
como sucede con el ser humano.**

**La persona humana sigue siendo tal en:
el amor que ha generado
en el recuerdo y en la memoria individual y colectiva
en la historia**

**La trascendencia de la persona humana está en la base de la
construcción de la nación, de su pasado y de su futuro.**

UNA CONDICIÓN NECESARIA PARA UN VERDADERO DESARROLLO HUMANISTA

No se puede alcanzar un “estado” de verdadero desarrollo si las personas humanas y las asociaciones naturales de personas (comunidades y/o sociedades) no disponen— a título individual y colectivo— de una libertad y autonomía suficiente como para elegir sus objetivos y los medios para alcanzarlos, estando limitada esta autonomía por:

- a) la ética articuladora de medios y fines;**
- b) el bien común o el interés colectivo;**
- c) la tecnología.**

➤ Lo anterior supone que el desarrollo es, por pura definición, un proceso ampliamente descentralizado.

HACIA UN NUEVO CONTRATO SOCIAL

En un contexto como el que se está construyendo, la sociedad civil y el Estado deben acordar un nuevo “contrato social”, con un nuevo esquema de distribución de responsabilidades sociales, que coloque a la sociedad civil como el agente principal del proceso de cambio social, asociada a un Estado con un papel proactivo, no sólo interviniendo compensatoriamente.

El propósito principal de este “partenariado” es optimizar la intervención de la sociedad sobre los procesos de cambio en su territorio, crecimiento y desarrollo.

UN MODELO DE ORGANIZACIÓN SOCIAL

Una organización de la sociedad basada en el principio político (vertical, de abajo hacia arriba) de la SUBSIDIARIDAD y en el principio ético (horizontal, entre entidades) de la SOLIDARIDAD, configura el único modelo de organización de la sociedad dentro del cual es posible alcanzar un desarrollo *de y para la persona humana*.

HAY UNA DIALÉCTICA CENTRALIZACIÓN/DESCENTRALIZACIÓN

➤ La globalización contiene fuerzas que empujan la descentralización en todos los ámbitos decisionales.

➤ La cultura, entendida tanto en un sentido lato, como entendida en el plano político y administrativo, contiene, en América Latina, fuerzas que tratan de mantener el **statu quo**.

ES IMPORTANTE COLOCAR ESTA PROPUESTA DOCTRINARIA EN EL CONTEXTO DE LA SOCIEDAD DEL CONOCIMIENTO

Sociedad del conocimiento es una expresión usada para describir un contexto en el cual el crecimiento económico depende cada vez más del conocimiento y en que el bienestar depende cada vez más de valores. Emergen la intangibilidad y la subjetividad tanto de causas como de efectos y entender ello supone la creación de nuevos marcos cognitivos.

DOS DESCRIPTORES CLAVES DE UNA DESCENTRALIZACIÓN EFECTIVA

- **ASOCIATIVIDAD ES EL NOMBRE DEL JUEGO.**
- **¿ASOCIATIVIDAD ENTRE QUIENES?**
- **ENTRE EL ESTADO Y LA SOCIEDAD CIVIL, ENTRE EMPRESAS, ENTRE TERRITORIOS.**
- **VELOCIDAD ES TAMBIÉN EL OTRO NOMBRE DEL JUEGO**
- **VELOCIDAD PARA AVIZORAR LOS CAMBIOS EN EL ENTORNO, PARA DETECTAR OPORTUNIDADES Y PARA TOMAR DECISIONES.**

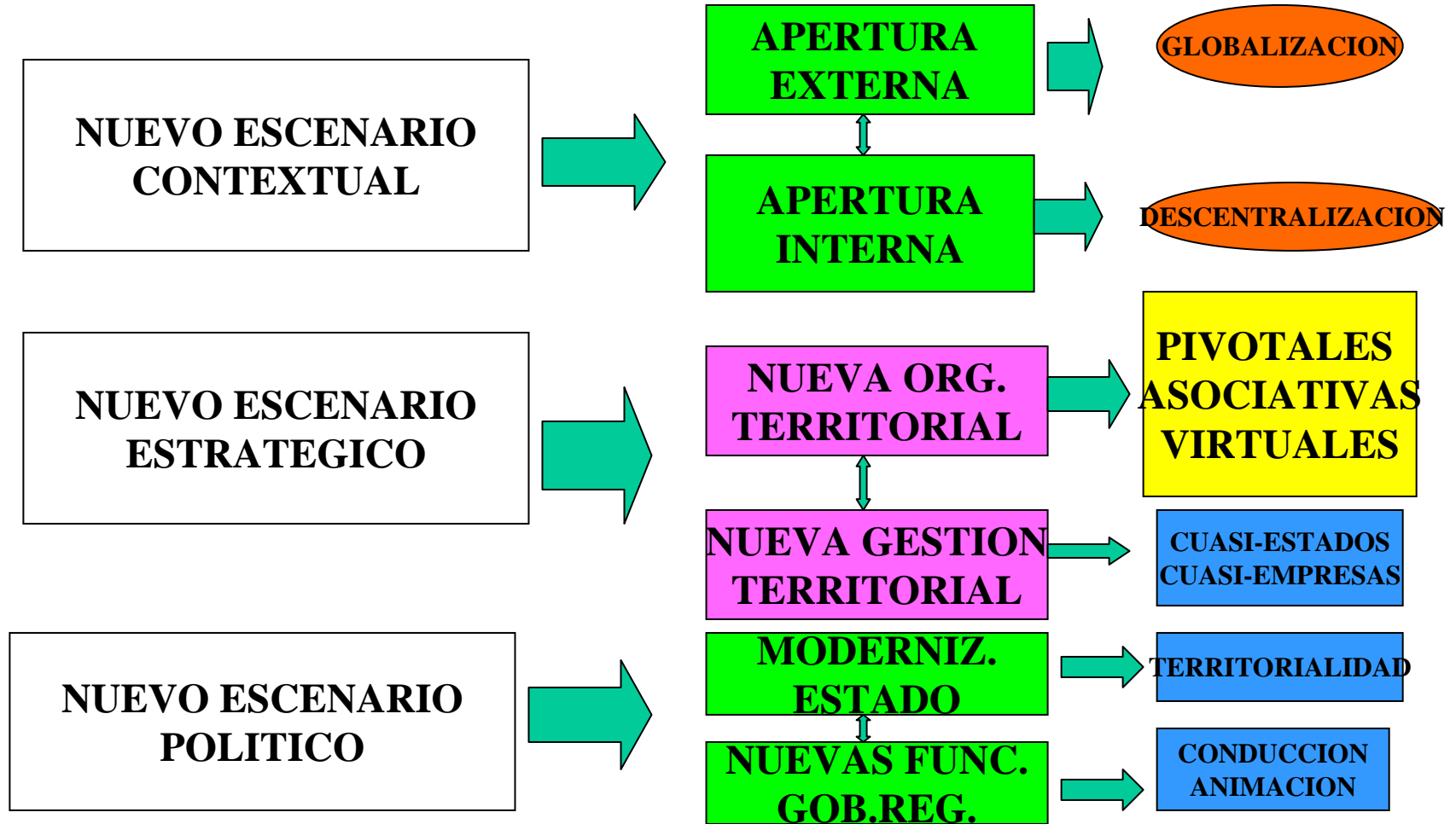
ASUNTOS QUE REQUIEREN FLEXIBILIDAD ESTRUCTURAL

REQUERIMIENTOS COGNITIVOS

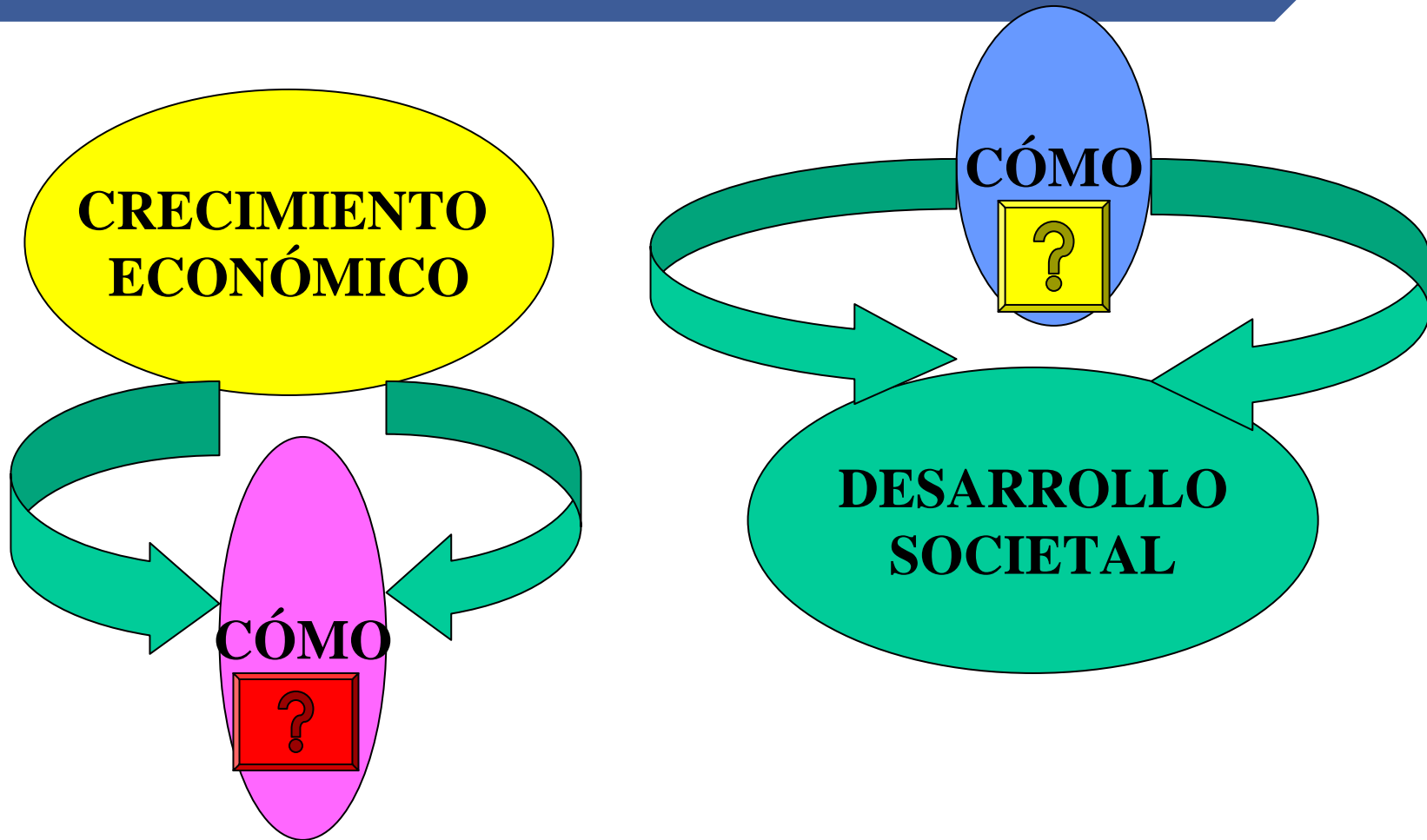
Siempre se requiere un marco cognitivo dinámico (abierto al cambio permanente) y anticipatorio ya que siendo el desarrollo un “estado futuro” no se le puede soñar ni construir con categorías intelectuales del pasado, ni siquiera de ayer.

Conocimiento colectivo para saber qué cambio se requiere, entendimiento de su estructura y dinámica, poder social para hacer tal cambio posible a la velocidad socialmente admitida, y conciencia de que el conocimiento y el poder son dos caras de la misma moneda, configuran un marco de acción potencialmente exitoso.

NUEVO ENTORNO DE DESARROLLO REGIONAL



NUEVO INTERNO DEL DESARROLLO REGIONAL



EL DESARROLLO: DEPENDENCIA DE LA TRAYECTORIA Y DEL TERRITORIO

- En la nueva dinámica de sistemas se plantea la irreversibilidad del tiempo que significa, de hecho, *path dependency*; imposibilidad de abandonar un determinado recorrido una vez iniciado y de volverlo a empezar incluso en condiciones de espacio-tiempo aparentemente semejantes.
- Todo proceso de desarrollo ha comenzado—históricamente—en un *lugar*, normalmente de pequeña escala, o sea comienza como *desarrollo local*, siempre desatado por fuerzas internas o sea siempre como *endógeno*; para ello ha de haber sido *descentralizado*. A partir de este nodo inicial se produce la tensión entre autopoiesis e impulso vital, y entre el territorio y la función, generando una variada geografía del desarrollo.

LA ESTRUCTURA Y LA DINÁMICA DEL DESARROLLO: UNA EMERGENCIA DE UN SISTEMA TERRITORIAL COMPLEJO

EL DESARROLLO DEBE ENTENDERSE COMO UN PROCESO Y UN ESTADO (DINÁMICO Y ASINTÓTICO) PROPIO DE MEDIOS TERRITORIALES COMPLEJOS, ES DECIR, ALTAMENTE VARIADOS, MUY INTERCONECTADOS E INTERACTIVOS INTERNAMENTE, CON ALTA TENSIÓN ENTRE LA AUTOPOIÉISIS Y LA EXPANSIÓN HACIA AFUERA, CON ELEVADA INCERTIDUMBRE Y, DISIPATIVOS. **EL DESARROLLO ES UNA EMERGENCIA EVOLUTIVA SISTÉMICA Y NO LA SUMA DE RESULTADOS PARCIALES.**

DESARROLLO TERRITORIAL ENDÓGENO

RIZOS E INTERACCIONES



EJEMPLOS DE PROPIEDADES EMERGENTES

(ESTÁN TAN CERCA Y TAN LEJOS)

El arcoiris

La humedad del agua

Nuestra visión tridimensional

La inteligencia

La conciencia

El amor

El reloj

Una sinfonía

SINAPSIS Y SINERGÍA : LAS DOS CLAVES PARA ENTENDER Y PARA INTERVENIR

LA **SINAPSIS** (DEL GRIEGO ENLACE) ES CONTACTO, UNIÓN, ENTRE PARES DE ELEMENTOS CONSTITUYENTES DE UN SISTEMA Y LO QUE SE SUGIERE ES QUE EL DESARROLLO DEPENDE DE LA CONECTIVIDAD Y DE LA INTERACTIVIDAD ENTRE MUCHOS FACTORES Y PROCESOS DE MENOR ESCALA (DE ESCALA LOCAL EN EL LENGUAJE COMPLEJO). PARA QUE EMERJA EL DESARROLLO HAY QUE MAXIMIZAR LAS CONEXIONES BINARIAS DEL SISTEMA, COMO SUCEDE EN EL CEREBRO CON LA SINAPSIS NEURONAL.

PERO NO BASTA UNA ELEVADA SINAPSIS EN EL SISTEMA TERRITORIAL. SI NO SE DESEA LA AUTO-ORGANIZACIÓN (MUY LARGO PLAZO) HAY QUE INTRODUCIR ENERGÍA EXTERNA PARA ACELERAR LA EMERGENCIA. ESTA ENERGÍA ES UNA **SINERGÍA COGNITIVA** (DEL GRIEGO COOPERACIÓN), ES DECIR, UN PROPÓSITO COMÚN CONSENSUADO A PARTIR DE UN CONOCIMIENTO SOCIALIZADO ACERCA DE LA NATURALEZA Y DINÁMICA DEL CAMBIO SOCIAL. PAPEL DEL DISCURSO Y DE LA CONVERSACIÓN SOCIAL.

SINAPSIS NEURONAL: ALGO PARA ENVIDIAR DE LA NEUROFISIOLOGÍA

¿SABÍA USTED QUE NUESTRO CEREBRO CONTIENE ALREDEDOR DE 100 MIL MILLONES DE NEURONAS Y CADA UNA DE ELLAS MANTIENE ALREDEDOR DE 10 MIL CONTACTOS CON OTRAS NEURONAS?

ESTOS CONTACTOS NO SON PERMANENTES Y SON, EN SU ESPECIE, ELÉCTRICOS, QUÍMICOS, INFORMACIONALES.

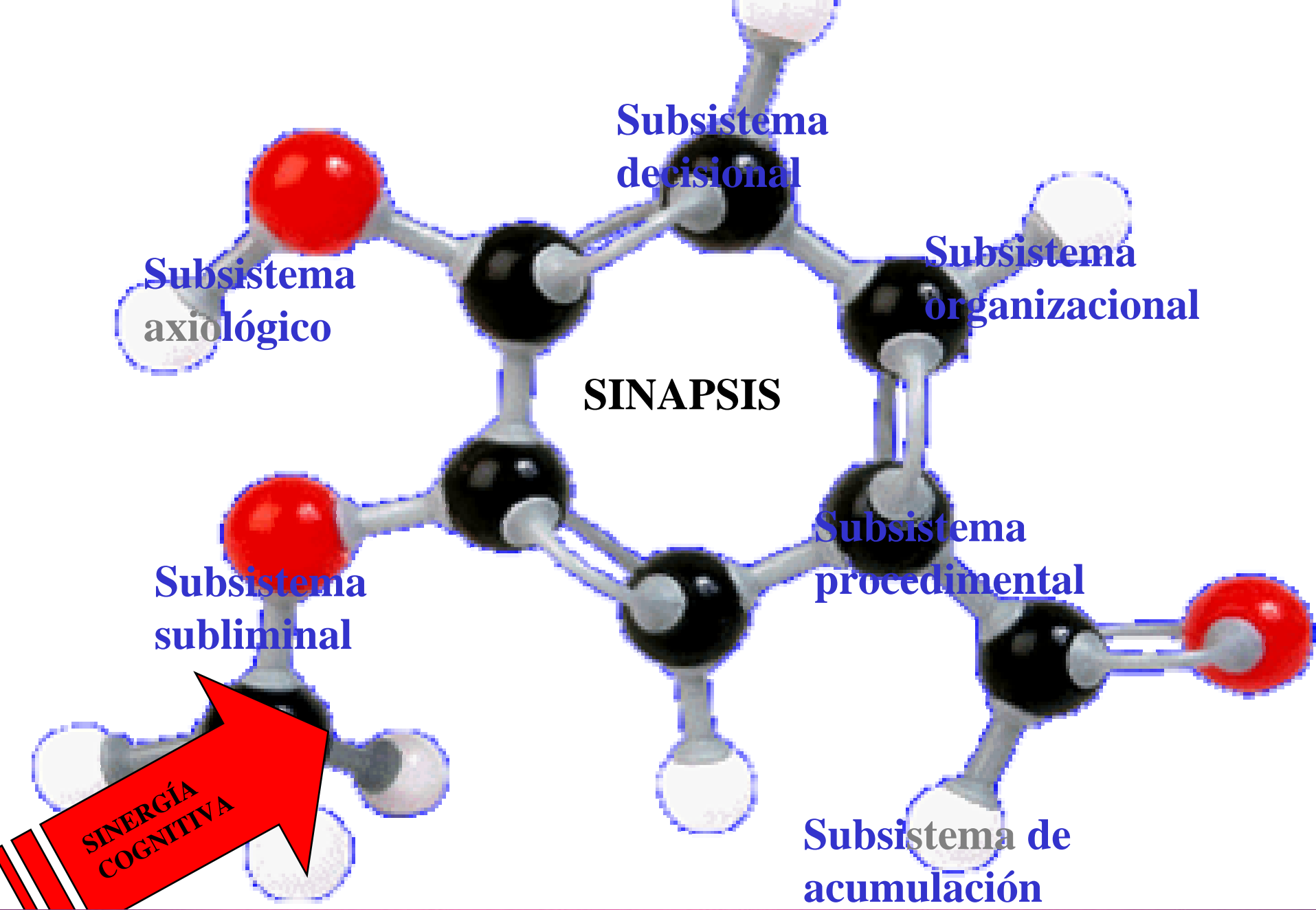
LA INTELIGENCIA ES CONSIDERADA UNA EMERGENCIA SISTÉMICA DE LA SINAPSIS NEURONAL.

FRANCISCO VARELA TRABAJABA EN EL CONCEPTO DE SINCRONÍA NEURONAL. NUESTRO CEREBRO ES CAPAZ DE PENSAR ANALÍTICA Y SISTÉMICAMENTE UNA SITUACIÓN.

¿CUÁNTOS GOBIERNOS REGIONALES PUEDEN HACER LO MISMO?

IDENTIFICACIÓN DE SUBSISTEMAS EN LOS CUALES INTRODUCIR SINAPSIS Y SINERGÍA

- **SUBSISTEMA AXIOLÓGICO (VALORES UNIVERSALES Y SINGULARES QUE LA POBLACIÓN DEL TERRITORIO POSEE).**
- **SUBSISTEMA DE ACUMULACIÓN, ES DECIR, EL MODELO DE CRECIMIENTO ECONÓMICO DEL TERRITORIO Y SUS ELEMENTOS.**
- **SUBSISTEMA DECISIONAL, ESTO ES, LA MATRIZ DE AGENTES DEL DESARROLLO, (INDIVIDUALES, CORPORATIVOS, COLECTIVOS) Y LA MATRIZ DE PODER.**
- **SUBSISTEMA ORGANIZACIONAL, VALE DECIR, LA MATRIZ DE ORGANIZACIONES PÚBLICAS Y PRIVADAS, SUS RELACIONES Y SUS CARACTERÍSTICAS DE MODERNIDAD.**
- **SUBSISTEMA PROCEDIMENTAL: PAPEL DEL ESTADO EN PRESTACIÓN DE SERVICIOS, MANEJO DEL FLUJO ENTRÓPICO DE INFORMACIÓN, APOYO AL POSICIONAMIENTO GLOBAL DEL TERRITORIO.**
- **SUBSISTEMA SUBLIMINAL COMPUESTO POR NUEVE CATEGORÍAS DE CAPITALES INTANGIBLES.**



EL DESARROLLO: EMERGENTE COMO LA AURORA

SUBSISTEMA Y LISTADO DE CAPITALES INTANGIBLES

**CAPITAL
COGNITIVO**

**CAPITAL
SIMBÓLICO**

**CAPITAL
CULTURAL**

**CAPITAL
SOCIAL**

**CAPITAL
CÍVICO**

**CAPITAL
ORGANIZACIONAL**

**CAPITAL
HUMANO**

**CAPITAL
MEDIÁTICO**

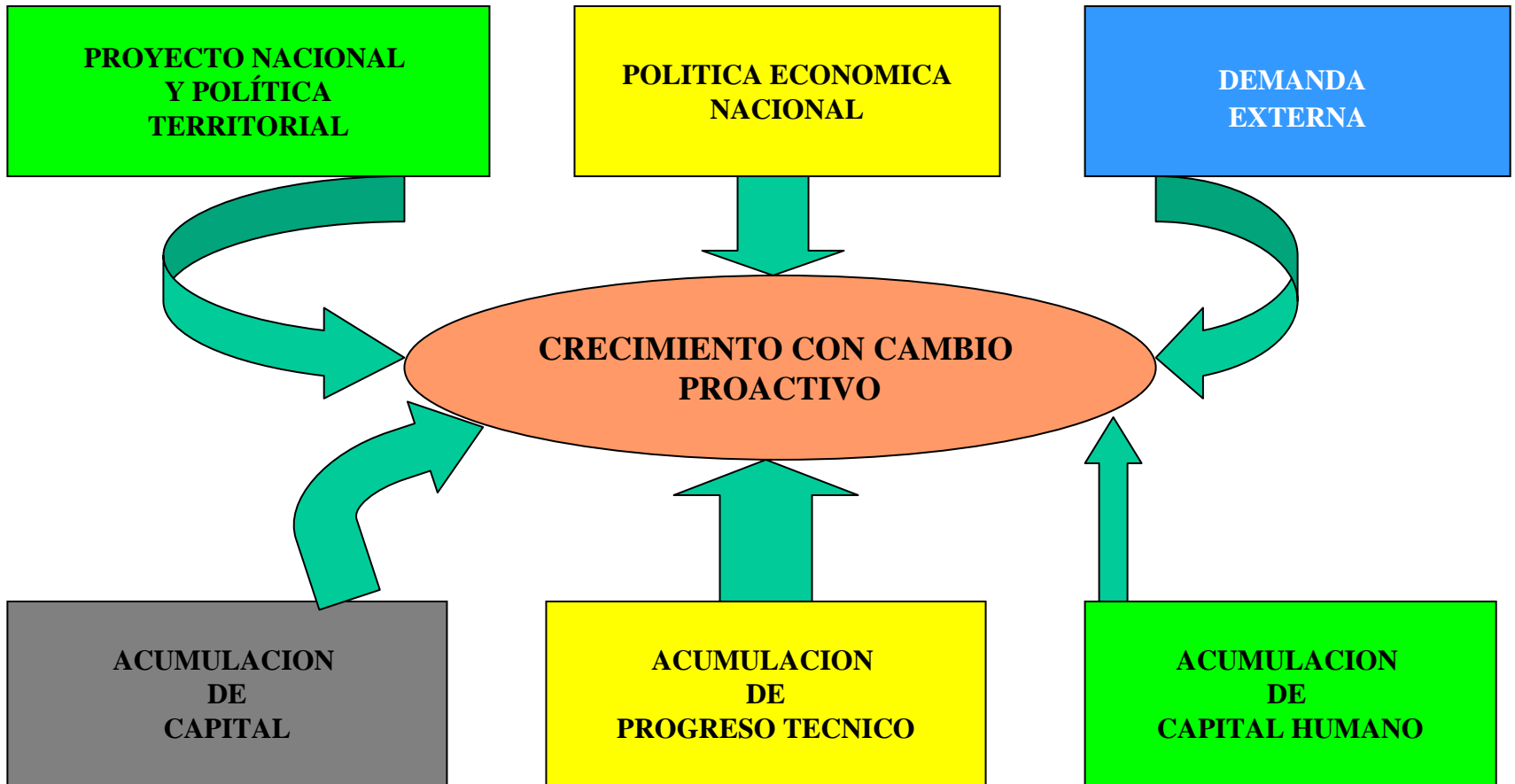
**CAPITAL
PSICOSOCIAL**

CAPITAL SINERGÉTICO COMO ARTICULADOR

SUBSISTEMA DE ACUMULACIÓN.

CRECIMIENTO TERRITORIAL EXOGENO

(debido a carácter alienígena de decisores)



SUBSISTEMA DECISIONAL

¿QUIÉNES SON LOS AGENTES?

AGENTES son actores sociales portadores de proyectos de cambio, con capacidad real para influir en el medio y por tanto detentadores de poder.

Hay actores individuales que deben ser identificados y evaluados en función del poder que detentan, sea por riqueza, ubicación política, o debido a su inserción en la malla de organizaciones sociales.

Hay actores corporativos que representan intereses sectoriales.

Hay actores colectivos que encabezan “movimientos sociales regionales”

A partir de estos actores se construye la participación social en la gestión del territorio.

SUBSISTEMA PROCEDIMENTAL

¿CUÁLES SON LOS PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS?

La prestación de servicios a la población

El procesamiento y transformación del flujo entrópico y masivo de información en un conocimiento estructurado y sistémico que reduzca los costos de transacción y la incertidumbre

El soporte para el posicionamiento del territorio en la globalización

SUBSISTEMA AXIOLÓGICO

¿QUÉ SE ES Y EN QUÉ SE CREE?

Valores universales compartidos por la población:

Libertad

Justicia

Democracia

Ética

Solidaridad

Estética

Variedad o heterogeneidad

Valores singulares que emanan de la relación histórica entre la sociedad y el territorio y que definen la identidad.

SUBSISTEMA ORGANIZACIONAL O EL TEJIDO SOCIAL

¿Cuál es el mapa de las organizaciones públicas y privadas?

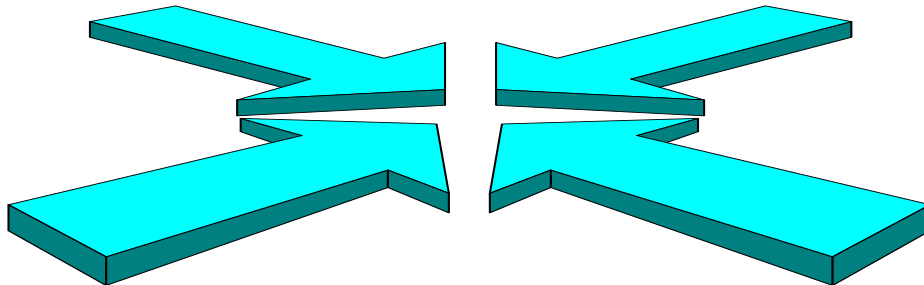
¿Qué tipo de relación inter organizacional ha prevalecido históricamente en el territorio? ¿Conflicto?, ¿Cooperación?, ¿Neutralidad?

**¿Cuán contemporáneas son las organizaciones?
Características de rapidez decisional, flexibilidad, maleabilidad,
resiliencia, inteligencia organizacional.**

CAPITAL SINERGETICO Y SINERGÍA COGNITIVA



Es la capacidad, real o latente, de toda comunidad, para articular en forma democrática las diversas formas de capital intangible que se encuentran en la comunidad, dándoles una direccionalidad consensuada por el conocimiento. Es poner en trabajo el potencial endógeno de desarrollo. Para producir capital sinérgico se requiere una escala territorial y social pertinente y un agente inductor.



DOS CONCLUSIONES IMPORTANTES

EL CRECIMIENTO ECONÓMICO DE UN TERRITORIO ES FUNCIÓN PRINCIPAL DE LA INTERACCIÓN DEL SISTEMA CON SU ENTORNO, DEL INTERCAMBIO DE ENERGÍA, INFORMACIÓN Y MATERIA (SE TRATA DE UN SISTEMA CUASI-AISLADO). ELLO EXPLICA QUE EL CRECIMIENTO CONTENGA UN ALTO GRADO DE EXOGENEIDAD.

EL DESARROLLO TERRITORIAL ES FUNCIÓN PRIMORDIAL DE LA COMPLEJIDAD DEL SISTEMA TERRITORIAL, DE LA SINAPSIS Y DE LA SINERGÍA COGNITIVA. ELLO EXPLICA QUE EL DESARROLLO SEA SIEMPRE UN PROCESO ENDÓGENO, NECESARIAMENTE DESCENTRALIZADO Y DE ESCALA SOCIAL Y TERRITORIAL PEQUEÑA.

UNA ÚLTIMA CONCLUSIÓN

SI LAS HIPÓTESIS Y TESIS ANTERIORES PASAN LOS FILTROS USUALES, HABRÁ QUE CONVENIR EN QUE SE PRECISA UNA PROFUNDA REFORMA EN LA MANERA DE ESTRUCTURAR Y DE FUNCIONAR DE LOS GOBIERNOS TERRITORIALES, SEPARANDO TAJANTEMENTE LAS FUNCIONES DE ADMINISTRACIÓN (RUTINARIAS) DE LAS DE GOBIERNO (REFLEXIVAS, DE LARGO PLAZO), COMPLEJAS Y BASADAS EN UN PARADIGMA COGNITIVO PROPIO DE LA COMPLEJIDAD Y DEL CONSTRUCTIVISMO.

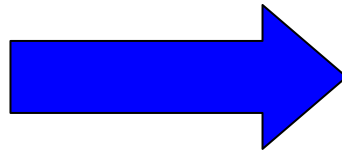
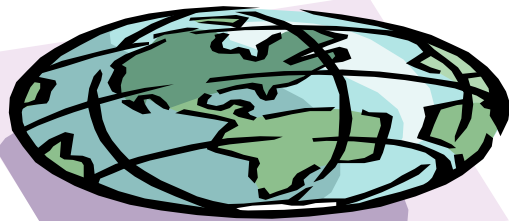
AGENTES DEL DESARROLLO TERRITORIAL

**EL CONCEPTO SINTETIZA UNA
COMPETENCIA EN LA:**

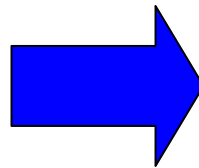
**ANIMACION,
TÉCNICA,
GESTIÓN**

AGENTES DEL DESARROLLO TERRITORIAL

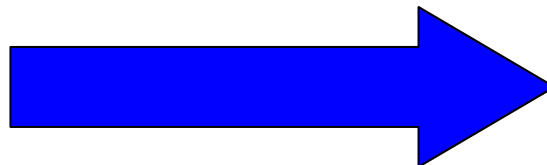
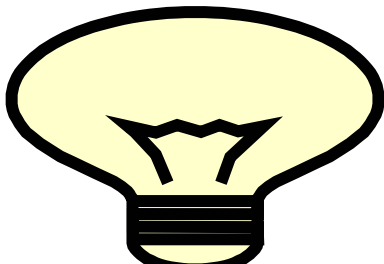
REALIZAN FUNCIONES DE:



INTEGRACIÓN
(lógica del territorio)



MEDIACIÓN
(intereses de actores)



INNOVACION
(necesidades y proyectos)

ACTIVIDADES Y APTITUDES SOBRE EL ANÁLISIS TERRITORIAL

ACTIVIDADES

- **INVENTARIO DE RECURSOS LOCALES PARA EL DESARROLLO**
- **CREACIÓN DE UNA SINERGÍA DE RECURSOS A TRAVÉS DE SU PROPIA MOVILIZACIÓN**

APTITUDES

- **CONOCIMIENTO DEL TERRITORIO**
- **CONOCIMIENTO DE LOS ACTORES**
- **CONOCIMIENTO DE METODOLOGÍAS DE APROXIMACIÓN AL MEDIO**
- **CAPACIDAD DE ANÁLISIS DE ACTORES, DEL MEDIO, DE DATOS**

ACTIVIDADES Y APTITUDES SOBRE DESARROLLO LOCAL

ACTIVIDADES

**APOYO AL DESARROLLO A
PARTIR DE LAS INICIATIVAS DE
LA POBLACIÓN**

**PROMOCIÓN DEL
“PARTENARIADO”**

**APOYO A LA CONSTITUCIÓN DE
ASOCIACIONES ECONÓMICAS**

**APOYO A LA ORGANIZACIÓN DE
LA ACCIÓN Y A LA TOMA DE
DECISIONES**

APTITUDES

**DISTINGUIR LAS FASES DE LA
ACCIÓN**

**CAPACIDAD DE ELABORARLAS
CON LOS ACTORES**

**CAPACIDAD PARA GARANTIZAR
LA ACCIÓN DURANTE
EJECUCIÓN**

**CAPACIDAD DE DINAMIZAR LOS
INTERLOCUTORES**

**COMPRENSIÓN DEL PROCESO
DE CREACIÓN DE ACTIVIDAD
ECONÓMICA**

ACTIVIDADES Y APTITUDES SOBRE LA ANIMACIÓN Y LAS RELACIONES HUMANAS

ACTIVIDADES

- **PARTICIPACIÓN ACTIVA EN LOS MOVIMIENTOS DE BASE**
- **ORGANIZACIÓN DE REUNIONES CON LOS DIFERENTES ACTORES IMPLICADOS EN LA POLÍTICA DE DESARROLLO**

APTITUDES

- **COMPRESIÓN DE LOS FENÓMENOS INDIVIDUALES, GRUPALES Y COLECTIVOS**
- **DISTINCIÓN DE CATEGORÍAS DE GRUPOS**
- **REDES DE AFINIDAD**
- **AUTORIDADES E INFLUENCIAS**
- **CONOCIMIENTO CONSTITUCIONAL**
- **CAPACIDAD PARA ELEGIR UN MÉTODO DE TRABAJO**
- **CAPACIDAD PARA REGULAR EL TRABAJO EN GRUPO**

ACTIVIDADES Y APTITUDES SOBRE LA COMUNICACIÓN

ACTIVIDADES

- CONTACTO CON EL CONJUNTO DE ACTORES
- IDENTIFICACIÓN DE LAS NECESIDADES DE INFORMACIÓN DE LOS INTERLOCUTORES
- REDES DE INFORMACIÓN ENTRE DIFERENTES FUERZAS SOCIALES

APTITUDES

- CONOCER LOS MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y SU INCIDENCIA LOCAL
- CONOCER LOS MEDIOS DE COMUNICACIÓN ALTERNATIVOS
- CAPACIDAD DE EMITIR MENSAJES, TRATAR LA INFORMACIÓN Y CIRCULARLA
- CAPACIDAD PARA FAVORECER LA COMUNICACIÓN ENTRE PERSONAS Y GRUPOS

ACTIVIDADES Y APTITUDES SOBRE LA GESTIÓN

ACTIVIDADES

- **PREPARACIÓN Y GESTIÓN DE DOCUMENTOS RELATIVOS A LOS PROGRAMAS DE DESARROLLO**
- **TRADUCCIÓN DE UN PROYECTO EN UN DOCUMENTO ADAPTADO A LAS INSTANCIAS ADMINISTRATIVAS CORRESPONDIENTES**

APTITUDES

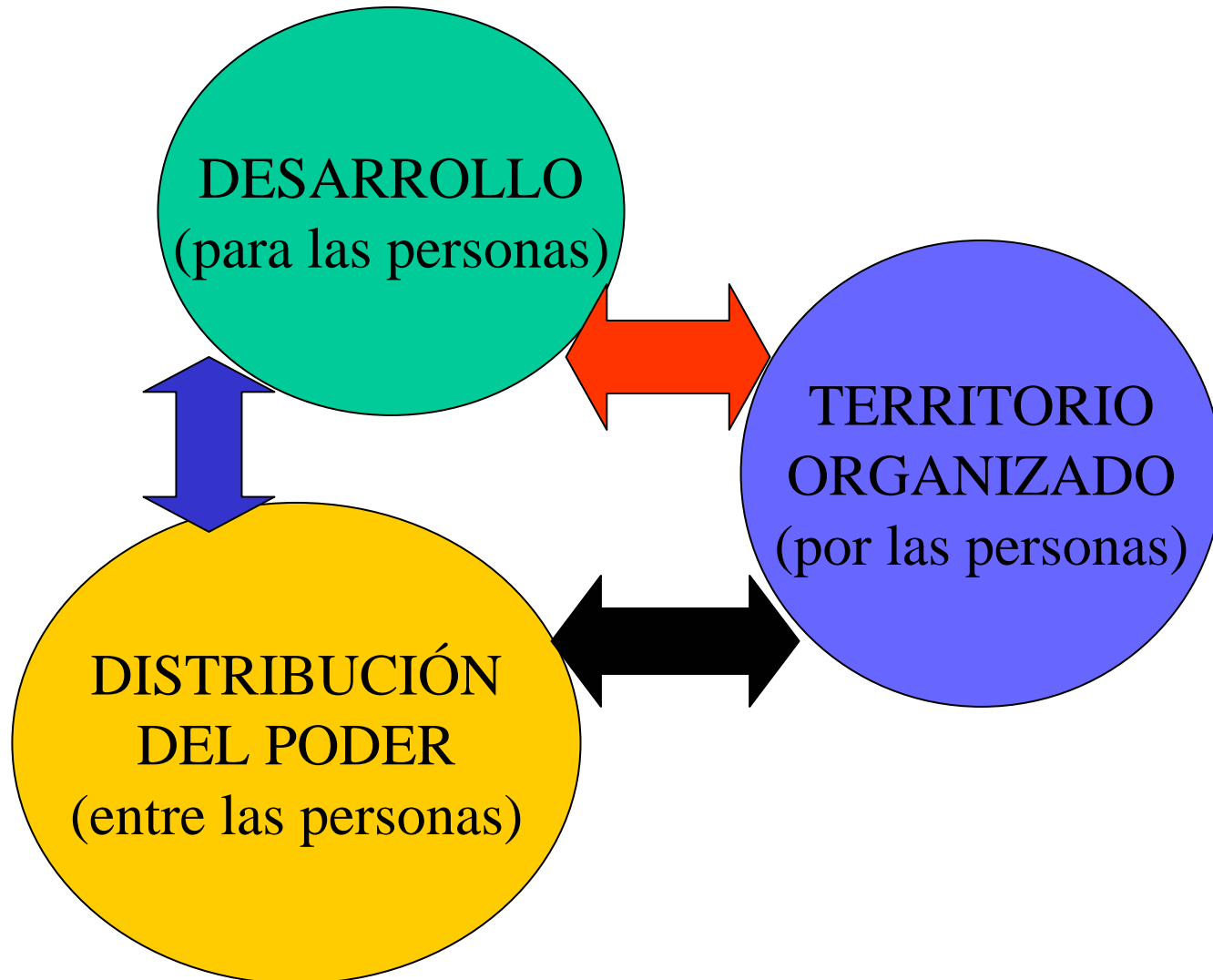
- **CONOCIMIENTO SOBRE LA LEGISLACIÓN Y NORMATIVA VIGENTES**
 - **CONOCIMIENTO INSTITUCIONAL**
- **CAPACIDAD PARA UTILIZAR RECURSOS INFORMÁTICOS PARA LA GESTIÓN**
- **CAPACIDAD DE ELABORAR UN PROYECTO POLÍTICO**

PROCEDIMIENTO: CONSTRUCTIVISMO LINGÜÍSTICO Y CONVERSACIONES SOCIALES

LA ASOCIATIVIDAD PARECE MOSTRARSE COMO UNA CLAVE EN LOS CASOS DE DESARROLLO TERRITORIAL EXITOSO, EN EUROPA Y EN AMÉRICA LATINA.

¿ ASOCIATIVIDAD ENTRE QUIENES? ENTRE LA SOCIEDAD CIVIL Y LA SOCIEDAD POLÍTICA. PARA SUPERAR LAS DEFICIENCIAS DE LOS PROCEDIMIENTOS CENTRALIZADOS, VERTICALIZADOS E INCONSULTOS DEL PASADO HABRÁ QUE INVENTAR PROCEDIMIENTOS QUE HAGAN DE LA PROPIA COMUNIDAD TERRITORIAL EL AGENTE ENDÓGENO DE CAMBIO, TRANSFORMÁNDOLA EN UN **SUJETO COLECTIVO REGIONAL**. PARA ELLO HAY QUE RECUPERAR EL PAPEL ACTIVO Y GENERATIVO DEL LENGUAJE, EL PODER TRANSFORMADOR DE LA PALABRA Y DEL DISCURSO PARA CREAR SUJETOS Y FUTUROS. EN LA PRÁCTICA, ELLO SUPONE INSTALAR PROCESOS DE **CONVERSACIONES SOCIALES** PROFESIONALMENTE ESTRUCTURADAS QUE PERMITAN EL SURGIMIENTO DE UNA **SINERGÍA COGNITIVA, DEL CONSENSO Y SOBRE TODO DEL PODER**, SIN CUYA ACUMULACIÓN SOCIAL TODA PROPUESTA DE CAMBIO ES SÓLO UNA PROPUESTA DE GABINETE.

FINALMENTE, EL DESARROLLO ES UN PROCESO TERRITORIAL Y DESCENTRALIZADO, EJECUTADO POR *LAS PERSONAS EN SU LUGAR*.



EL DESARROLLO ES UNA PROPUESTA HUMANISTA.

**EL AUTOR MEDITANDO
ACERCA DE LA VERDAD O
FALSEDAD
DE LO QUE DIJO**

